

9 高階和資深經理人都應該提出的 個風險管理問題

WAYNE LEE 李開翔 

Associate 中國企業總監
Advisory and Corporate Finance 商業諮詢和併購交易
wayne.lee@bdo.co.nz

中斷是新常態。我們的世界，尤其是商業界，變化速度前所未見，導致了不確定性。簡而言之，風險就是不確定性對您目標的影響。若不運用系統性又穩健的風險管理方法來追尋這些目標，就像是閉著眼睛過馬路。解決這九個基本問題可幫助所有高階和資深經理人更了解如何在整個組織中管理風險，找出目標與風險間的關係，並澄清迷思，讓大家知道風險管理並非是形式作業而已。



1. 您的風險管理方法有多成熟？

框架要穩健，就必須知道目前投注多少風險管理的心力，也需要了解需要改進之處。



2. 確定風險胃納了嗎？

必須知道自己的極限。設定明確的風險胃納有助於評估風險時了解極限。



3. 角色和責任是否明確？

風險管理的責任應該擴及整個企業的各個層級。需有明確的期望，以確保心力一致。



4. 策略是否是風險評估的動力？

風險是否與策略和目標明確相關？



5. 風險管理框架是否考慮危機和機會？

傳統的風險管理觀點相當悲觀，只關注危機或「下行」風險。要綜觀全局，框架亦需考量機會或「上行」風險。



6. 風險評分方法是否適宜、適合目的？

評估風險的方式必須與業務相關，並風險胃納保持一致，才有意義。



7. 現有的管控方式有效嗎？

一定要有效管控風險。為了做到這一點，必須清楚了解控管方式、設計優劣、實務運作方式。



8. 了解現在可使用的保險機制嗎？還有無法使用的(關鍵)保險機制嗎？

了解風險很重要，了解管控方式非常重要，了解是否有效至關重要。



9. 風險管理框架是否為決策提供信息？

高階和資深經理人應定期及時獲得有關風險的資訊，以促進知情決策。